

UỶ BAN NHÂN DÂN  
TỈNH QUẢNG BÌNH  
Số: 1800/QĐ-UBND

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Quảng Bình, ngày 01 tháng 6 năm 2018

### QUYẾT ĐỊNH

C.TY XỔ SỐ KIẾN THIẾT QUẢNG BÌNH /v phê duyệt chiến lược, kế hoạch đầu tư phát triển và  
kế hoạch sản xuất kinh doanh 05 năm giai đoạn 2018-2022  
CV đến số: 20..... của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình  
Ngày: 01/6/2018..

### CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH QUẢNG BÌNH

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Luật Quản lý, Sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 về việc đầu tư vốn Nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 99/2012/NĐ-CP ngày 15/11/2012 của Chính phủ về việc phân công, phân cấp thực hiện các quyền, trách nhiệm, nghĩa vụ của chủ sở hữu nhà nước đối với doanh nghiệp nhà nước và vốn Nhà nước đầu tư vào doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 364/QĐ-UBND ngày 31/01/2018 của UBND tỉnh về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước: Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình giai đoạn 2018-2020, tầm nhìn đến 2030;

Xét Tờ trình số 55/XSKT ngày 02/5/2018 và Tờ trình số 67/XSKT ngày 15/5/2018 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình về việc đề nghị phê duyệt chiến lược, kế hoạch đầu tư phát triển và kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2018-2022;

Theo đề nghị của Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Công văn số 1381/KHĐT-DN ngày 21/5/2018,

### QUYẾT ĐỊNH:

**Điều 1.** Phê duyệt Chiến lược, Kế hoạch đầu tư phát triển và Kế hoạch sản xuất kinh doanh 05 năm giai đoạn 2018-2022 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình với các nội dung chủ yếu sau:

#### I. Chiến lược Công ty

##### 1. Định hướng phát triển

Phát triển thị trường xổ số kiến thiết (XSKT) theo hướng lành mạnh, ổn định và bền vững; chủ trọng khai thác mở rộng và phát triển các thị trường tiềm năng.

Phát triển kinh doanh XSKT gắn với việc giải quyết các vấn đề phát triển sự nghiệp y tế, giáo dục, phúc lợi xã hội; tạo thêm việc làm, thu nhập cho nhiều người lao động có hoàn cảnh khó khăn.

Thực hiện nghiêm các quy định của Nhà nước về kinh doanh XSKT. Chủ trọng công tác quản lý và nâng cao năng lực quản trị của Công ty; tăng cường tính chủ động và sáng tạo trong hoạt động kinh doanh.

## 2. Mục tiêu

Xây dựng Công ty phát triển mạnh hơn, bền vững trên cơ sở thực hiện tái cơ cấu tập trung vào ngành nghề, lĩnh vực chính; quản lý, sử dụng có hiệu quả các nguồn lực về vốn, đất đai, cơ sở vật chất và nhân lực; nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp.

Xây dựng đội ngũ lãnh đạo quản lý Công ty chuyên nghiệp, có năng lực quản trị kinh doanh và quản trị doanh nghiệp.

Nâng cao năng lực hoạt động, hiệu quả kinh doanh, sức cạnh tranh của Công ty tương xứng với nguồn lực được giao.

## 3. Về thị trường

### a. Đối với lĩnh vực kinh doanh xổ số

Tích cực triển khai một số giải pháp để mở rộng và phát triển thị trường, tăng thị phần ở những thị trường lớn, có tiềm năng phát triển. Chấn chỉnh, củng cố mạng lưới đại lý theo hướng ổn định, chuyên nghiệp.

Tổ chức thực hiện tốt công tác phát hành, tiêu thụ các loại hình vé, trong đó ưu tiên phát triển và nâng cao hơn nữa tỷ lệ tiêu thụ vé xổ số truyền thống; chú trọng duy trì và phát triển bền vững xổ số lôtô và các loại vé biết kết quả ngay.

### b. Đối với lĩnh vực sản xuất bao bì carton

Phấn đấu hạ thấp chi phí, hạ giá bán, nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng thị trường tiêu thụ, nâng cao khả năng cạnh tranh để tiếp tục ổn định và phát triển bền vững.

### c. Đối với dịch vụ nhà khách

Tăng cường tiếp thị, quảng bá để thu hút khách hàng đến và trở lại với nhà khách ngày càng nhiều hơn. Phát huy tối đa chất lượng cơ sở vật chất sẵn có, nhằm đáp ứng tốt nhất nhu cầu của du khách.

## 4. Về khoa học công nghệ

Thường xuyên cập nhật, nghiên cứu, áp dụng các tiến bộ khoa học công nghệ trong lĩnh vực, ngành nghề sản xuất, kinh doanh để không ngừng nâng cao chất lượng hoạt động.

## 5. Về tài chính

Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả; nâng cao năng lực tài chính của doanh nghiệp, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, bền vững.

## II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm

- Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình chịu trách nhiệm xây dựng kế hoạch và giải pháp cụ thể để tổ chức triển khai thực hiện, phấn đấu hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch tài chính do UBND tỉnh giao hàng năm.

- Tổ chức thực hiện tốt công tác phát hành, tiêu thụ các loại hình vé nhằm không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo giữ tỷ trọng về cơ cấu doanh thu xổ số kiến thiết so với ngành kinh doanh khác không thấp hơn 90%.

- Đối với ngành nghề kinh doanh khác: Nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ, mở rộng thị trường tiêu thụ đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh.

### **III. Kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm**

Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình chịu trách nhiệm triển khai các dự án đầu tư theo đúng quy định của Luật Quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp; Luật Đầu tư công năm 2014; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ. Quản lý chặt chẽ nguồn vốn của Nhà nước theo quy định của Luật Quản lý, Sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp; các văn bản hướng dẫn có liên quan và Điều lệ hoạt động của Công ty.

Trường hợp thành lập thêm đơn vị thành viên mới và tham gia góp vốn vào công ty liên kết khác để thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, huy động vốn để đầu tư dự án, phát triển sản xuất kinh doanh công ty phải xây dựng phương án trình Chủ sở hữu xem xét, phê duyệt đối với từng trường hợp cụ thể theo đúng quy định.

### **IV. Các giải pháp thực hiện**

#### **1. Giải pháp về tài chính**

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý chi phí, giảm giá thành; thường xuyên theo dõi, phân tích diễn biến thị trường, kịp thời nắm bắt thời cơ, từng bước thâm nhập, mở rộng thị trường đến tất cả các tỉnh trong khu vực.

- Tăng cường quản lý và sử dụng nguồn vốn Nhà nước có hiệu quả.

#### **2. Giải pháp về đào tạo và phát triển nguồn nhân lực**

- Tiếp tục kiện toàn, sắp xếp lại tổ chức bộ máy quản lý, thực hiện tiêu chuẩn hóa các vị trí chức danh công tác để nâng cao hiệu quả hoạt động.

- Thực hiện các chính sách ưu đãi về tiền lương và các chế độ đãi ngộ khác để thu hút những lao động có trình độ chuyên môn và kinh nghiệm vào làm việc tại Công ty.

#### **3. Giải pháp về đổi mới, hoàn thiện cơ chế quản lý**

- Tiếp tục đổi mới, hoàn thiện cơ chế quản trị doanh nghiệp; tăng cường công tác dân chủ và cơ chế công khai, minh bạch trong hoạt động của Công ty.

- Phát huy vai trò giám sát của tổ chức Đảng và các tổ chức đoàn thể trong nội bộ Công ty.

- Phối hợp chặt chẽ với các cơ quan quản lý nhà nước các cấp trong công tác quản lý doanh nghiệp nhằm đảm bảo tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

- Xây dựng kế hoạch đào tạo để bồi dưỡng, nâng cao kỹ năng, kiến thức chuyên môn, trình độ quản lý doanh nghiệp, nhằm đáp ứng ngày càng cao nhu cầu sử dụng lao động, phù hợp với xu hướng phát triển của xã hội.

#### **4. Giải pháp về ứng dụng khoa học và công nghệ**

- Đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý.
- Ưu tiên sử dụng công nghệ sạch, thân thiện với môi trường trong hoạt động sản xuất của Nhà máy bao bì carton, giảm thiểu chất thải ra môi trường; chú trọng đầu tư nâng cấp, đổi mới trang thiết bị.

### **III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

1. Các Sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Nội vụ, Lao động - Thương binh và Xã hội, Tài nguyên và Môi trường theo chức năng, nhiệm vụ được giao, thực hiện công tác quản lý nước nhà đối với Công ty theo đúng quy định.

2. Sở Kế hoạch và Đầu tư chủ trì, phối hợp với các sở, ngành liên quan chỉ đạo, kiểm tra, đôn đốc Công ty triển khai thực hiện Quyết định này; định kỳ hàng năm, tổng hợp, báo cáo UBND tỉnh và Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp nhà nước tỉnh kết quả triển khai thực hiện; chủ trì, phối hợp với các sở, ngành liên quan xử lý hoặc tham mưu, đề xuất UBND tỉnh xử lý những vướng mắc phát sinh.

3. Sở Tài chính chủ trì, phối hợp với các sở, ngành liên quan thẩm định, trình UBND tỉnh quyết định việc điều chỉnh tăng vốn điều lệ của Công ty, sau khi thống nhất với Bộ Tài chính.

#### **4. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình**

- Chủ tịch kiêm Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình chịu trách nhiệm tổ chức triển khai thực hiện, bảo đảm hoàn thành, kế hoạch đã được phê duyệt; định kỳ hàng năm báo cáo việc thực hiện kế hoạch và những vướng mắc, khó khăn phát sinh trong quá trình thực hiện theo quy định cho UBND tỉnh và Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp nhà nước tỉnh qua Sở Kế hoạch và Đầu tư. Tổ chức rà soát, đánh giá lại các khoản đầu tư đảm bảo hiệu quả đầu tư vốn; bảo đảm công khai, minh bạch, bảo toàn vốn ở mức cao nhất, đồng thời tập trung nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp.

- Xây dựng, triển khai thực hiện các quy chế, quy định về giám sát, kiểm tra, thanh tra việc chấp hành pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch và nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty, của cán bộ theo quy định.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Trưởng ban Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp nhà nước tỉnh, Chánh Văn phòng UBND tỉnh, Thủ trưởng các sở, ngành có liên quan và Chủ tịch kiêm Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Bình chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- TT HĐND tỉnh (b/c);
- CT, các PCT UBND tỉnh;
- Các Sở: KHĐT, TC, NV, LĐTBXH, TNMT;
- Lãnh đạo VP UBND tỉnh;
- Lưu: VT, CVCN.



Nguyễn Xuân Quang